

ITZ-Workshop Management

# Redaktionen führen – auch unter Corona- Bedingungen

Grundlagen effizienter Führung und  
künftige Herausforderungen

30.11./01.12.2020, Fulda



Das Führen von Redaktionen ist eine anspruchsvolle Aufgabe. In Zeiten wie diesen erst recht. Quasi über Nacht wurden Organisationsmodelle über den Haufen geworfen, Newsrooms geschlossen, Journalisten ins Home-Office gesteckt. Wie führt man erfolgreich und effizient eine Redaktion? Und wie führt man erfolgreich und effizient eine Redaktion, die gar nicht da ist? Selbst wenn die Pandemie eingedämmt ist: wird nicht vieles anders bleiben, als wir es bisher gewohnt waren?

Unser Workshop will Antworten auf diese Fragen zu geben. Neben der Präsentation klassischer Führungselemente geht es auch um die Chancen und Risiken neuer Organisationsformen und das Führen einer Redaktion, die vor allem im Home-Office arbeitet und online kommuniziert.

Der Workshop richtet sich an Führungskräfte, die ihre Kenntnisse auffrischen, Neues aus der Managementforschung erfahren und sich mit der durch die Pandemie radikal veränderten Situation auseinandersetzen wollen. Ebenso richtet sie sich an Nachwuchskräfte, die Grundlagen effizienter Führung lernen und einen Blick auf künftige Herausforderungen werfen wollen.

Der Workshop zielt darauf ab, die Erfahrungen der letzten Monate kritisch zu beleuchten. Daraus sollen gemeinsam Möglichkeiten entwickelt werden, Führung zu gestalten und auch in dieser Zeit der Kontakteinschränkung zu optimieren. Kurze theoretische Inputs werden mit praktischen Erfahrungen der Teilnehmer und des Trainers angereichert und in Gruppen- oder Einzelarbeiten konkret geübt. Individuelle und gemeinsame Problemlösungen und Feedback zum Lösungsverhalten stehen hierbei im Mittelpunkt. Vorrangig sollen in den Übungssequenzen Fallbeispiele aus dem Teilnehmerkreis bearbeitet werden.

Referent ist Stephan Schmale. Der Diplom-Theologe und Diplom-Betriebswirt ist Geschäftsführer der Stephan Schmale Unternehmensberatung, die u.a. auf die Beratung von Zeitungsverlagen spezialisiert ist.

Das Seminar wird von der Stiftung NRZ-Pressenheim gefördert.

## Themen des Workshops sind u.a.:

- Rollenklärung – der Umgang mit Mitarbeitern in einer vielfach herausfordernden Zeit
- Informieren und Kommunizieren – Grundelemente dezentral organisierter Führung
- Gesprächsführung – Techniken und Methoden auch ohne visuellen Kontakt
- Feedback – Blatt-, Text- und Leistungskritik mit klaren Kriterien als Fundament der Qualitätssicherung
- Mitarbeiter anspornen – Motivierung und Motivation
- Organisation –Themen- und Terminplanung auf Distanz – unterschiedliche Herangehensweisen in unterschiedlichen Redaktionen
- Konflikte – Dauerbrenner in einer ungewohnten Organisationsform

## INFOS / ANMELDUNG

### Termin

Beginn:  
Montag, 30.11.2020, 13.00 Uhr

Ende:  
Dienstag, 01.12.2020, 13.00 Uhr

### Veranstaltungsort

Hotel Fulda Mitte  
Lindenstraße 45  
36037 Fulda  
Tel. 0661 83300

### Kosten

Die Teilnahmegebühr beträgt inclusive Unterkunft und Verpflegung (jeweils zzgl. Mehrwertsteuer):

Teilnehmer aus ITZ-Mitgliedsverlagen: 395.- Euro  
Nichtmitglieder: 495.- Euro

Bitte rechtzeitig anmelden, die Teilnehmerzahl ist wegen der Corona-Einschränkungen begrenzt.

Alle ITZ-Seminare werden unter den aktuell gültigen Corona-Hygienerregeln durchgeführt.

### Veranstalter

Initiative Tageszeitung e.V.  
Leinwegergasse 4-6, 60386 Frankfurt  
Tel: 069 / 40 80 92 - 05  
Fax: 069 / 40 80 92 - 03  
[www.initiative-tageszeitung.de](http://www.initiative-tageszeitung.de)  
Mail: [info@initiative-tageszeitung.de](mailto:info@initiative-tageszeitung.de)

Referent: Stephan Schmale

Seminarleiter: Dieter Schreier

## Anmeldung

Hiermit melde ich mich verbindlich zum ITZ-Workshop „Redaktionen führen“ am 30.11./01.12.2020 in Fulda an.

Ich bin damit einverstanden, dass meine Daten für Zwecke der Seminarabwicklung bei der ITZ entsprechend der Datenschutzbestimmungen (siehe [www.initiative-tageszeitung.de](http://www.initiative-tageszeitung.de)) gespeichert werden.

Anmeldung möglich

per Fax:  
069 / 40 80 92 03

per Mail:  
[info@initiative-tageszeitung.de](mailto:info@initiative-tageszeitung.de)

online:  
[www.initiative-tageszeitung.de](http://www.initiative-tageszeitung.de)

.....  
Name, Vorname

.....  
Zeitung/Redaktion/Firma

.....  
Straße

.....  
PLZ/Ort

.....  
Telefon

.....  
Mail

.....  
Datum/Unterschrift